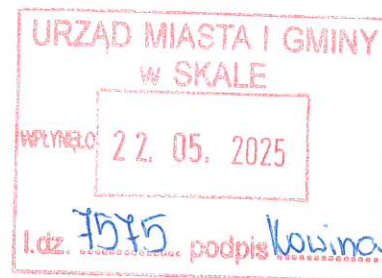


Sz.P. Sekretarz UMig ✓
23.05.2025.
+ Rada Miejska w Skale.

Samodzielny Publiczny
Zakład Opieki Zdrowotnej
ul. Słomnicka 69, 32-043 Skala
NIP 677-211-88-68 REGON 357046706
Tel/fax. 12/389 00 56

Skala, 21.05.2025r.

DAK/035/5/2025/EZ



Szanowny Pan
Piotr Trzcionka
Burmistrz Miasta i Gminy Skala
Rynek 29
32-043 Skala

Dotyczy: złożenie raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2024r.

Na podstawie art. 53a ust. 1 z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (t.j. : Dz.U. z 2025 poz. 450) przekazuję w załączeniu do niniejszego pisma „Raport o sytuacji ekonomiczno- finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Skale za 2024r.”.

Z poważaniem

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego Zakładu
Opieki Zdrowotnej w Skale
Marzena Grochowska

Załączniki:

1. Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej SPZOZ w Skale za 2024r

Otrzymują:
1x adresat
1x a/a

SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD
OPIEKI ZDROWOTNEJ W SKALE
32-043 SKAŁA, ul. Słomnicka 69
NIP 677-211-88-68, Regon 357046706
tel. 012 389-00-00



Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Skale

Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Skale za 2024 r.

Dyrektor Marzena Grochowska

Skala, 21 maja 2025r.

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego Zakładu
Opieki Zdrowotnej w Skale
Marzena Grochowska

SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD
OPIEKI ZDROWOTNEJ W SKALE
32-043 SKAŁA, ul. Słomnicka 69
NIP 677-211-88-68, Regon 357046706
tel. 012 389-00-00

Niniejszy raport sporządzony został na podstawie art. 53a ustawy o działalności leczniczej w oparciu o dane ze sprawozdania finansowego za rok 2024 Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Skale i zawiera analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe (2025-2027) oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową jednostki. Analizy oraz prognozy dokonano w oparciu o treść Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Rozdział I. Analiza sytuacji ekonomiczno- finansowej za 2024r.

I.1. Charakterystyka SPZOZ w Skale.

Do 1999 r. opiekę zdrowotną dla mieszkańców gminy Skała organizował Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Medycyny Profilaktycznej w Krakowie. Na skutek długotrwałego procesu przekształcania jednostek budżetowych w samodzielne zakłady, w związku z wprowadzanymi w tym czasie reformami administracji publicznej oraz służby zdrowia, Centrum uległo likwidacji. Na mocy uchwały Rady Miejskiej Nr III/13/98 z dnia 15 grudnia 1998r. został utworzony Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Skale, w struktury którego weszła dotychczasowa Przychodnia Rejonowa w Skale oraz Ośrodki Zdrowia w Minodze i w Cianowicach. Z dniem 01.01.2000r. uprawnienia organu założycielskiego przejęła jednostka samorządu terytorialnego - Gmina Skała.

Organami zakładu są: Dyrektor, odpowiedzialny za zarządzanie i reprezentujący go na zewnątrz oraz Rada Społeczna, która jest zarazem organem inicjującym i opiniodawczym Gminy Skała oraz organem doradczym Dyrektora Podmiotu.

SPZOZ w Skale jako samodzielny podmiot posiada w swojej strukturze wewnętrzne jednostki organizacyjne, realizujące różne funkcje opieki zdrowotnej.

Podstawowym celem działalności Podmiotu jest udzielanie mieszkańcom Miasta i Gminy Skała oraz innym regionom Rzeczypospolitej Polskiej ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych w pomieszczeniach Podmiotu lub w miejscu pobytu pacjenta, a także za pomocą środków porozumiewania się na odległość (teleporady), zmierzających do zapewnienia osobom dorosłym, młodzieży i dzieciom świadczeń podstawowej opieki zdrowotnej, specjalistycznej opieki zdrowotnej, świadczeń z zakresu rehabilitacji leczniczej, opieki psychiatrycznej i leczenia uzależnień oraz świadczeń stomatologicznych.

SPZOZ w Skale prowadzi działalność w czterech lokalizacjach podstawowych:

1. w Przychodni Rejonowej w Skale, ul. Słomnicka 69,
 2. w Ośrodku Zdrowia w Minodze,
 3. w Ośrodku Zdrowia w Cianowicach,
 4. w Gabinetach Rehabilitacji Medycznej w Skale, ul. Krakowska 38,
- oraz trzech lokalizacjach dodatkowych – wynajmując w nich pomieszczenia dla działalności z zakresu profilaktyki zdrowotnej:
1. w Szkole Podstawowej nr 1 im. Władysława Łokietka w Skale,
 2. w Szkole Podstawowej nr 2 im. Błogosławionej Salomei w Skale,
 3. w Szkole Podstawowej im. H. Sienkiewicza w Cianowicach.

SPZOZ prowadzi działalność ambulatoryjną o szerokim spektrum, będąc największym podmiotem leczniczym w północnej części powiatu krakowskiego. Zapewnia podstawową opiekę zdrowotną w pełnym zakresie, tj. lekarza, pielęgniarki i położnej POZ, prowadzi gabinety pielęgniarki szkolnej dla wszystkich szkół podstawowych i ponadpodstawowych na terenie gminy, świadczenia transportu sanitarnego, a także nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej. Od maja 2023r. w ramach POZ prowadzi opiekę koordynowaną w ścieżkach: kardiologicznej, diabetologicznej, pulmonologicznej i endokrynologicznej. Od wielu lat zapewnia również ambulatoryjną specjalistyczną opiekę zdrowotną w ramach poradni specjalistycznych: ginekologicznej, laryngologicznej, neurologicznej, kardiologicznej, dermatologicznej, chirurgicznej, urologicznej w których usługi medyczne świadczone są w ramach kontraktu z NFZ.

Uzupełnieniem świadczeń ambulatoryjnych jest działalność w zakresie rehabilitacji leczniczej w ramach poradni lekarskiej i gabinetu fizjoterapii. Jednostka sukcesywnie rozwija działalność stomatologiczną: Poradnie Stomatologiczne działają w Przychodni Rejonowej w Skale oraz w Ośrodku Zdrowia w Cianowicach – obydwie wyposażone w aparaty rentgenowskie punktowe, a w Szkole Podstawowej Nr 1 w Skale oraz w Szkole Podstawowej Nr 2 działa Szkolny Gabinet Stomatologiczny. Pracownia RTG w Przychodni Rejonowej w Skale wzbogaciła się na początku 2025 roku o aparat stomatologiczny pantomograficzny, do zdjęć panoramicznych jamy ustnej.

W Ośrodku Zdrowia w Cianowicach funkcjonuje ponadto Poradnia Leczenia Uzależnień i Poradnia Rodzinna, która znakomicie poszerza zakres działania SPZOZ oraz ofertę dla pacjentów. Prowadzi leczenie i terapię nie tylko osób uzależnionych od alkoholu, ale również od innych substancji psychoaktywnych (leki, narkotyki) oraz uzależnień behawioralnych (hazard, komputer, internet). Ponadto zajmuje się diagnozą i leczeniem problemów uzależnienia i współuzależnienia, a także leczeniem zaburzeń współistniejących (np. depresja, lęk, PTSD), tzw. „podwójna diagnoza”. Opieką Poradni objęte są także osoby współuzależnione (rodziny, w tym dzieci).

Dyrektor SPZOZ samodzielnie kształtuje strukturę zakładu na potrzeby świadczeniobiorców usług medycznych. Zadaniem SPZOZ jest rozpoznanie zapotrzebowania na określone usługi, zarówno u świadczeniodawców, jak i płatnika. Podmiot samodzielnie musi ocenić własne zasoby i tak je zmodyfikować oraz stworzyć wewnętrzną strukturę organizacyjną, aby prawidłowo sformułować ofertę pozwalającą na pozyskanie środków publicznych, którymi dysponuje NFZ.

Należy także zauważyć, iż podpisane z MOW NFZ umowy na udzielanie świadczeń medycznych gwarantują otrzymanie planowanego – do wysokości ustalonej w umowach - wynagrodzenia **pod warunkiem** wykonania świadczeń w określonej ilości. Tak więc istotnym elementem zarządzania jest dbałość o ciągłość i prawidłowość realizacji świadczeń oraz sprawozdawczości do MOW NFZ.

I.2. Analiza wskaźnikowa.

Do przeprowadzenia analizy wskaźnikowej na podstawie bilansu oraz rachunku zysków i strat SPZOZ zostały użyte, zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12.04.2017r. *w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej*, cztery podstawowe rodzaje mierników:

1. Wskaźniki zyskowności:



- a) wskaźnik zyskowności netto (%),
 - b) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%),
 - c) wskaźnik zyskowności aktywów (%).
2. Wskaźniki płynności:
- a) wskaźnik bieżącej płynności,
 - b) wskaźnik szybkiej płynności.
3. Wskaźniki efektywności:
- a) wskaźnik rotacji należności (w dniach),
 - b) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach).
4. Wskaźniki zadłużenia:
- a) wskaźnik zadłużenia aktywów (%),
 - b) wskaźnik wypłacalności.

W przywołanym rozporządzeniu poszczególnym wartościom wskaźników przypisano ocenę punktową.

Ad.1 Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty. Wskaźniki określają relację między wynikiem finansowym, a przychodami lub wynikiem finansowym a wartością aktywów podmiotu.

1) wskaźnik zyskowności netto (%) =

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$$

Wskaźnik zyskowności netto w roku 2024 przyjmuje wartość 4,65%.

(maks. ocena - powyżej 4%)

2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) =

$$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$$

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej w roku 2024 przyjmuje wartość 4,45%. (maks. ocena - powyżej 5%)

3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) =

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$$

Wskaźnik zyskowności aktywów w roku 2024 przyjmuje wartość 9,20%.

(maks. ocena – powyżej 4%)

Zestawienie punktacji przypisanej w Rozporządzeniu powyższym wskaźnikom zawiera tabela:

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena	Punktacja maks.
Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto	4,65%	5	5
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	4,45%	4	5
	3) wskaźnik zyskowności aktywów	9,20%	5	5
RAZEM			14	15

Ad.2 Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Wskaźniki określają relację pomiędzy składnikami majątku (aktywa), a źródłami ich pochodzenia (pasywa).

1) wskaźnik bieżącej płynności =

*Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu
dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy
– krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)*

*Zobowiązania krótkoterminowe- zobowiązania z tytułu
dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy +
rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe*

Wskaźnik bieżącej płynności przyjął w roku 2024 wartość 1,98.

Wskaźnik wskazuje na efektywne gospodarowanie posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności i środki finansowe.

Wskaźnik bieżącej płynności nie uwzględnia różnej skali szybkości zamiany na gotówkę poszczególnych składników majątku obrotowego. Jego uzupełnieniem jest wskaźnik podwyższonej płynności zwany też wskaźnikiem szybkim. Wskaźnik szybki wylicza się podobnie jak poprzedni, pomniejszając jednak majątek obrotowy o składniki najmniej płynne: zapasy.

2) wskaźnik szybkiej płynności =

$$\frac{\begin{array}{l} \text{Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu} \\ \text{dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} \\ \text{– krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy} \end{array}}{\begin{array}{l} \text{Zobowiązania krótkoterminowe- zobowiązania z tytułu} \\ \text{dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy +} \\ \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe} \end{array}}$$

Wskaźnik szybkiej płynności osiągnął w roku 2024 poziom 1,95.

Wskaźnik wskazuje, że jednostka jest w stanie uregulować swoje zobowiązania nawet wówczas, gdy nie sprzeda swoich zapasów.

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena	Punktacja maks.
Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	1,98	12	12
	2) wskaźnik szybkiej płynności	1,95	13	13
Razem			25	25

Ad. 3 Wskaźniki efektywności

1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) =

$$\frac{\text{Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

Wskaźnik rotacji należności (w dniach), określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi.

Wskaźnik rotacji należności przyjmuje w roku 2024 wartość 45,04

Wartość wskaźnika w skali roku (365 dni) kształtuje się na poziomie ok. 45 dni i mieści się w przedziale od 45 dni do 60 dni. Jednostka nie ma trudności ze ściąganiem swoich należności. Natomiast na poziom wskaźnika rotacji należności w głównej mierze wpływa system zapłaty stosowany przez Narodowy Fundusz Zdrowia za zrealizowane świadczenia ponad limity umowne: wnioski o zapłatę podmiot składa po zakończeniu każdego kwartału kalendarzowego – za dany kwartał, natomiast termin wystawienia faktury przez SPZOZ i otrzymania zapłaty zależy wyłącznie od MOW NFZ; dotyczy to również zapłaty za ponadlimitowe świadczenia po zakończeniu roku obrotowego, w ramach zawieranych uгод.

2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) =

$$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach), określa czas, jaki jest potrzebny podmiotowi na spłatę swoich zobowiązań krótkoterminowych.

Wskaźnik rotacji zobowiązań w roku 2024 przyjmuje wartość 18,85.

Wskaźnik osiąga optymalny poziom (do 60 dni) i pokazuje, że jednostka nie ma trudności z regulowaniem swoich bieżących zobowiązań.

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena	Punktacja maks.
Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	45,04	2	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	18,85	7	7
Razem:			9	10

Ad.4 Wskaźniki zadłużenia

1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) =

$$\frac{(\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%}{\text{Aktywa razem}}$$

Wskaźnik zadłużenia aktywów informuje o stopniu w jakim aktywa są finansowane kapitałem obcym. Wysoki udział kapitału własnego świadczy o względnym bezpieczeństwie działania wynikającym z faktu, że środki przeznaczone na konieczną obsługę zadłużenia nie stanowią zbyt dużego obciążenia. Z kolei wysoki poziom kapitału obcego powoduje wzrost ryzyka, że środków tych zabraknie.

Wskaźnik zadłużenia aktywów przyjmuje w roku 2024 wartość 27,19%.

Wskaźnik przyjmuje wartość optymalną (poniżej 40%).

2) wskaźnik wypłacalności =

$$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusze własne}}$$

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego.

Wskaźnik wypłacalności w roku 2024 wynosi 0,46.

Wskaźnik przyjmuje wartość optymalną (w przedziale 0,00-0,50).

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena	Punktacja maks.
Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	27,19	10	10
	2) wskaźnik wypłacalności	0,46	10	10
Razem:			20	20

Zbiorcze zestawienie wartości wskaźników oraz przypisanej im punktacji przedstawia tabela:

2024 rok - Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej				
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena	Punktacja maks.
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	4,65%	5	5
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	4,45%	4	5
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	9,20%	5	5
Razem:			14	15
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	1,98	12	12
	2) wskaźnik szybkiej płynności	1,95	13	13
Razem:			25	25
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	45,04	2	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	18,85	7	7
Razem:			9	10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	27,19%	10	10
	2) wskaźnik wypłacalności	0,46	10	10
Razem:			20	20
OGÓŁEM WSZYSTKIE WSKAŹNIKI:			68	70

W dwóch (na cztery) grupach wskaźników SPZOZ w Skale osiągnął optymalny poziom i maksymalną punktację, osiągając ogółem we wszystkich czterech grupach poziom 97,14% wartości możliwych do uzyskania punktów. Wartość wskaźników na przestrzeni ostatnich lat utrzymuje się na podobnym poziomie, co świadczy o stabilności funkcjonowania SPZOZ.

Dodatknie wartości wskaźników zyskowności pokazują, że SPZOZ w Skale racjonalnie gospodaruje swoim mieniem oraz prowadzi właściwą gospodarkę finansową.

Podmiot nie ma trudności ze ściąganiem swoich należności. Posiada też zdolność do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych, na co wskazują wyliczone wskaźniki płynności, efektywności oraz zadłużenia. Podmiot nie zaciągał zobowiązań długoterminowych, nie finansuje się kapitałem obcym.

Rozdział II. Prognoza sytuacji ekonomiczno- finansowej na lata 2025-2027 wraz z opisem założeń oraz informacją o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno- finansową.

II.1 Opis przyjętych założeń:

Wartość wskaźników w roku 2024 kształtuje się na poziomie 97,14% możliwej do uzyskania punktacji, przy czym wartości wskaźników z grup 2 i 4 osiągnęły maksymalny poziom. Oznacza to, iż w jednostce prowadzona jest prawidłowa gospodarka finansowa, bez ryzyka nieściągnięcia należności czy niemożności regulowania zobowiązań, bez finansowania kapitałem obcym oraz z zachowaniem płynności finansowej.

Przy prognozowaniu wskaźników, przyjęto założenie ciągłego monitorowania realizacji przychodów, wysokości kosztów, płynności finansowej, stanu aktywów i zobowiązań, w celu utrzymania stabilności ekonomiczno- finansowej w kolejnych latach. Prowadzona analiza BI pozwala na bieżącą ocenę i reagowanie na pojawiające się zagrożenia wykonania planu finansowego, czy też nadmierną kosztochłonność danego procesu.

II.2 Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno- finansową.

1. Ustawowy wzrost stawki minimalnego wynagrodzenia przekłada się na wzrost kosztów wynagrodzeń oraz kosztów świadczeń medycznych (usług obcych), w tym wyceny usług przez podwykonawców.
2. Od lat największym wyzwaniem jest pozyskanie/utrzymanie kadry medycznej - szczególnie lekarzy - tak, aby możliwe było realizowanie umów z Narodowym Funduszem Zdrowia. Niewątpliwą rolę odgrywa tu sektor prywatny, który znacząco wpływa na oczekiwania finansowe lekarzy, drenując z rynku zwłaszcza lekarzy specjalistów, oferując im konkurencyjne wynagrodzenia.
3. Zgodnie z obowiązującymi przepisami, podmiot zobowiązany jest realizować ustawowy wzrost wynagrodzeń pracowników wykonujących zawody medyczne oraz pozostałych pracowników. Koszty wynagrodzeń pracowników oraz koszty usług obcych w zakresie wynagradzania usług pracowników medycznych, stanowią 79,69% wszystkich kosztów SPZOZ, stąd, jeżeli wycena świadczeń przez NFZ nie będzie gwarantować pełnego pokrycia ustawowych wzrostów, może to potencjalnie stanowić zagrożenie dla wyniku finansowego jednostki. Rokrocznie wzrost wyceny świadczeń medycznych nie zabezpiecza % ustawowego wzrostu wynagrodzeń, stąd szczególnie istotne jest właściwe zarządzanie procesem udzielania świadczeń, w tym dążenie do wzrostu ilości przyjmowanych pacjentów, z ryzykiem otrzymania zapłaty za zrealizowane świadczenia z kilkumiesięcznym opóźnieniem.



4. Funkcjonowanie elektronicznej dokumentacji medycznej wymaga stale dużego nakładu sił i środków finansowych. Podmiot musi zapewniać aktualizację oprogramowania wykorzystywanego w codziennej pracy, systemy zabezpieczeń przed cyberprzestępczością, stałą komunikację elektroniczną z platformą P1 oraz systemami ZUS, NFZ, i in., dostęp do szybkiego, niezawodnego Internetu oraz sprawnie działające serwery.
5. W I kwartale 2025 roku został rozstrzygnięty konkurs w zakresie nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej – SPZOK w Skale, pomimo znaczącej konkurencji, po raz kolejny utrzymał możliwość realizacji tego zakresu świadczeń, co niewątpliwie stanowi wartość dodaną w zakresie zapewnienia ciągłej opieki zdrowotnej pacjentom z gminy Skala i gmin ościennych.

II.3 Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2025-2027

Prognoza założonych przychodów w planie finansowym na 2025r. w ciągu roku może ulec zmianie w przypadku modyfikacji wysokości bądź sposobu finansowania świadczeń zdrowotnych przez NFZ, a także w przypadku zrealizowania pozostałych przychodów w wysokości innej niż zaplanowano. Do prognozy przychodów na lata 2025-2027 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności podmiotu.

Biorąc pod uwagę przyjęte założenia oraz przyszłe zdarzenia mające największy wpływ na sytuację jednostki, na lata 2025-2027 prognozuje się następujące wartości wskaźników ekonomiczno-finansowych:

a) wskaźniki zyskowności – powinny plasować się w przedziale od 0,0% do 2,0% - istotą jest wynik finansowy powyżej 0;

b) wskaźniki płynności:

- ✓ bieżącej – w przedziale 1,0-3,0;
- ✓ szybkiej - w przedziale 0,5-2,5;

c) wskaźniki efektywności:

- ✓ rotacji należności – poniżej 45 dni;
- ✓ rotacji zobowiązań – poniżej 60 dni;

d) wskaźniki zadłużenia:

- ✓ aktywów – poniżej 40%;
- ✓ wskaźnik wypłacalności – od 0,0 do 0,5.

Z uwagi na występowanie zbyt wielu nieprzewidywalnych czynników, mających wpływ na prognozy i dynamicznie zmieniające się uwarunkowania ekonomiczne - prognozowanie obciążone jest znaczną niepewnością, co może wpłynąć na przedstawione prognozy.

Ponieważ podmiot działa na rynku silnie regulowanym, w permanentnie zmieniających się przepisach warunkujących działalność, nakłada to na zarządzającego obowiązek szybkiej i prawidłowej reakcji na kolejne zmiany. Na rynku usług medycznych finansowanych ze środków publicznych funkcjonuje tylko jeden płatnik, który monopolizuje działalność i reguły, ustala zapotrzebowanie na świadczenia i poprzez konkursy wyłania świadczeniodawców.

W zasięgu działania SPZOK w Skale funkcjonuje kilka podmiotów leczniczych, jednak żaden nie ma takiego potencjału ani tak kompleksowej oferty dla pacjentów, jak SPZOK w Skale. Nowością na rynku usług medycznych w regionie są duże podmioty prywatne,



przejmujące (skupujące) małe jednostki i dysponujące kapitałem nieporównywalnym z SPZOZ, a co za tym idzie większymi możliwościami działalności konkurencyjnej, co w przyszłości może zagrozić ciągłości realizacji danego zakresu świadczeń. Dlatego obecne kierownictwo SPZOZ w Skale realizując cele strategiczne od początku uwzględnia w planowanych działaniach (zarówno inwestycyjnych, jak i dotyczących zasobów ludzkich) fakt funkcjonowania na konkurencyjnym rynku, stale modernizując jednostkę, wyposażając ją w nowoczesny sprzęt i aparaturę medyczną, podnosząc jakość udzielanych świadczeń także poprzez zdobywanie certyfikatów jakości. Stale inwestuje w potencjał ludzki poprzez realizowanie szkoleń i dobór pracowników adekwatnie do przyjętych celów.

Chęć świadczenia usług medycznych w coraz to szerszym zakresie i na najwyższym poziomie wymaga dokonywania stałych nakładów inwestycyjnych w obszarze nie tylko infrastrukturalnym, ale i sprzętowym. SPZOZ w Skale ciągle pozyskuje zewnętrzne środki na rozwój infrastruktury medycznej, poprawiającej jakość świadczonych usług.

W I kwartale 2025r. SPZOZ w Skale zakupił aparat pantomograficzny do Pracowni RTG, co pozwala naszym pacjentom wykonywać niezbędne w diagnostyce i leczeniu stomatologicznym zdjęcia panoramiczne jamy ustnej na miejscu, nawet w trakcie wizyty dentystycznej, a ponieważ gabinety stomatologiczne w Gminie Skala i gminach sąsiednich nie dysponują takim aparatem, dodatkowo wykonywanie badań odpłatnie przyczyni się do zwiększenia przychodów jednostki.

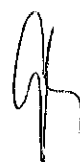
SPZOZ w Skale zakupił w styczniu 2025 roku aparat do audiometrii impedancyjnej, który pozwala na bezinwazyjne i bezbolesne badanie ucha środkowego. Zakup aparatu wpłynął na rozszerzenie zakresu badań i zabiegów realizowanych w poradni laryngologicznej przez SPZOZ w Skale i poprawił jakość udzielanych świadczeń.

W trakcie realizacji jest również zakup myjni termodezynfektora, do automatycznego mycia narzędzi stomatologicznych oraz narzędzi wykorzystywanych w poradniach zabiegowych, która zastąpi ręczne mycie narzędzi, co zapewni większe bezpieczeństwo pacjentom i pracownikom. Inwestycja ta wpisuje się w proces podnoszenia jakości i bezpieczeństwa udzielanych świadczeń zdrowotnych.

Przeprowadzony w 2024r. kompleksowy remont pomieszczeń Gabinetu Rehabilitacji Medycznej przy ul. Krakowskiej Rehabilitacji w Skale zapewniający swobodny dostęp do usług medycznych także osobom ze szczególnymi potrzebami znacząco polepszył funkcjonalność pomieszczeń, a wysoki standard wykończenia wnętrza zdecydowanie poprawił wizerunek jednostki. Inwestycja sfinansowana została w pełni ze środków SPZOZ w Skale.

Kolejnym elementem zapewnienia przewagi na rynku jest rozbudowa Ośrodka Zdrowia w Cianowicach o szyb windowy z jednoczesnym remontem klatki schodowej i remontem pozostałych pomieszczeń, który rozpoczął się w lipcu 2024r., a zakończy w czerwcu 2025r. Przedmiotowa inwestycja niewątpliwie przyczyni się do wzrostu zadowolenia pacjentów i poprawy warunków pracy pracowników, ale przede wszystkim wzmocni przewagę konkurencyjną placówki na lokalnym rynku medycznym. Powinno się to przełożyć na wzrost ilości zadeklarowanych pacjentów, a co za tym idzie – zwiększyć przychody z NFZ.

W planach inwestycyjnych na najbliższe lata (2025-2027) jest rozbudowa Przychodni Rejonowej w Skale w celu wyposażenia budynku w windę i pełnowymiarową klatkę schodową, poprawy bezpieczeństwa pożarowego, dobudowy nowych gabinetów, przebudowy i zwiększenia funkcjonalności gabinetu zabiegowego. W związku z planowaną inwestycją pn. „Przebudowa i rozbudowa Przychodni Rejonowej w Skale oraz zakup sprzętu medycznego, w



celu zwiększenia liczby, jakości i dostępności świadczeń zdrowotnych” SPZOZ w Skale złożył w 2024r. dwa wnioski o dotację:

a. do PFRON o dofinansowanie robót budowlanych w rozumieniu przepisów ustawy z dnia 7 lipca 1994 r Prawo budowlane, dotyczących obiektów służących rehabilitacji w związku z potrzebami osób niepełnosprawnych ze środków Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych w ramach zadań Samorządu Województwa Małopolskiego. Wniosek został rozpatrzony pozytywnie, aktualnie procedowane jest podpisanie umowy o dofinansowanie.

b. do Urzędu Marszałkowskiego Województwa Małopolskiego o dofinansowanie projektu w programie Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 w ramach Priorytetu FEMP.05 Fundusze europejskie wspierające infrastrukturę społeczną, Działanie FEMP.05.11 Wsparcie Podstawowej Opieki Zdrowotnej / Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej / leczenia jednego dnia; typ projektu: B. Wsparcie dla AOS i leczenia jednego dnia (inne niż regionalne). Rozstrzygnięcia naboru przewidziano na czerwiec 2025r.

Wartość planowanej inwestycji wynosi: 1 983 455,47 zł.

Tęże zdrowie w dostępnych miejscach.

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego Zakładu
Opieki Zdrowotnej w Skale
Marzena Grochowska

Skala, 21 maja 2025r.

SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD
OPIEKI ZDROWOTNEJ W SKALE
32-043 SKAŁA, ul. Słomnicka 69
NIP 677-211-88-68, Regon 357046706
tel. 012 389-00-00

